



Mestna občina Novo mesto

Seidlova cesta 1, 8000 Novo mesto

Občinska uprava

Urad za finance in splošne zadeve

T: 07 39 39 206

mestna.obcina@novomesto.si

evrocanje@novomesto.si

www.novomesto.si

Številka: 410-0003/2023-5

Datum: 31.03.2023

OBČINSKI SVET MESTNE OBČINE NOVO MESTO

ZADEVA: LETNI NAČRT UPRAVLJANJA KAPITALSKIH NALOŽB MESTNE OBČINE NOVO MESTO ZA LETI 2024

1. UVOD

Kapitalske naložbe Mestne občine Novo mesto (v nadaljevanju: MONM), zajete v strategiji upravljanja, so deleži občine v posameznih gospodarskih družbah, opredeljeni kot strateške naložbe. Strateške kapitalske naložbe so tiste naložbe, s katerimi MONM poleg gospodarskih ciljev dosega tudi razvojne, infrastrukturne in druge cilje, povezane z izvajanjem posameznih javnih služb, pri katerih ne zasleduje zgolj poslovni interes, temveč tudi širši družbeni.

Skupna merila za uvrstitev posamezne kapitalske naložbe kot strateške naložbe so predvsem opravljanje gospodarske javne službe, izvajanje javnih pooblastil in nalog, ki so po zakonu v javnem interesu, vpliv na konkurenčnost gospodarstva, uporaba znanja za gospodarski razvoj občine in kakovostna delovna mesta ter ohranjanje poslovnih dejavnosti v MONM.

MONM ima v lasti tako lastniške deleže nekaterih gospodarskih subjektov, katerih delovanje pomembno vpliva tako na uspešnost izvajanja nalog in samega poslovanja MONM, kot tudi na druge, s tega vidika manj pomembne lastniške deleže. Kljub temu gre po skupni vrednosti teh naložb za pomembno premoženje MONM, s katerim je potrebno skrbno gospodariti in ga kvalitetno upravljati.

Letni načrt najprej opredeljuje napoved gospodarskih gibanj v Republiki Sloveniji, opredelitev vseh kapitalskih naložb s ključnimi podatki o poslovanju v zadnjem poslovnem letu ter pri posamezni naložbi tudi cilje ter usmeritve, ki jih bo MONM zasledovala v poslovnem letu 2024.

Načrt upravljanja na predlog občinske uprave sprejme občinski svet. S cilji morajo biti seznanjeni organi vodenja in nadzora posameznega gospodarskega subjekta, opredeljenega v tem načrtu, ki bodo tudi najbolj neposredno vplivali na uspešnost izvajanja tega načrta.

Največjo odgovornost nosi MONM pri tistih podjetjih, pri katerih ima prevladujoč vpliv. Tudi sicer je potrebno ločiti upravljanje s kapitalskimi naložbami, kjer je MONM manjšinski deležnik, za razliko od tistih, kjer je njen vpliv prevladujoč (več kot 50 %). Že veljavna zakonodaja daje po eni strani prevladujočemu deležniku več pravic, iz tega pa izhaja tudi več odgovornosti za uspešnost poslovanja takega subjekta.

Pri družbah, pri katerih neposreden vpliv MONM ni prevladujoč, bo slednja poskušala vplivati na njihovo poslovanje predvsem z argumenti in strokovnostjo. Z nameravanim skrbnim pristopom pričakuje, da bo njen vpliv vendarle večji.

Tako strategija kot tudi načrt upravljanja s kapitalskimi naložbami ne smeta postati samo suhoparen dokument. MONM od organov vodenja in nadzora družb, seveda v največji možni meri tistih, na katere ima prevladujoč vpliv, pričakuje resno, odgovorno, skrbno in zavzeto delo, da se bo načrt izvrševal tako, kot je zapisan.

2. NAPOVED GOSPODARSKIH GIBANJ V REPUBLIKI SLOVENIJI ZA LETO 2023

Z vidika upravljanja naložb so pomembna tako gospodarska gibanja v Republiki Sloveniji kot tudi globalno. Vsa naša prizadevanja ob upravljanju kapitalskih naložb morajo upoštevati okolje, v katerem naša podjetja delujejo in se razvijajo.

V ta namen predstavljamo povzetek pričakovanj na podlagi podatkov Pomladanske napovedi gospodarskih gibanj 2023 (UMAR, marec, 2023).

2.1. Bruto domači proizvod

Jesenska napoved UMARja je bila pripravljena v razmerah velike negotovosti, povezane predvsem z razmerami na energetskih trgih, ki se z nadaljevanjem vojne v Ukrajini zaostrejejo in vplivajo na poslabšanje gospodarskih obetov. V napovedi je predvideval 5,0-odstotno rast BDP. V prihodnjih dveh letih pa pričakuje ponovno nekoliko višjo rast BDP (2,5 % leta 2024 in 2,6 % leta 2025).

Za razliko od jesenske napovedi pa je bila pomladanska napoved pripravljena v razmerah znatno manjše negotovosti glede oskrbe z energenti in gibanjem njihovih cen kot jeseni. Od jeseni se je negotovost glede oskrbe z energenti in cenovnih gibanj zmanjšala, skladno s tem so se izboljšali tudi obeti za gospodarsko rast. V Sloveniji se bo gospodarska rast letos po napovedih občutno umirila (z lanskih 5,4 % na 1,8 %), vendar bo višja od jesenskih pričakovanj (1,4 %). Gospodarska rast bo letos še visoka predvsem zaradi ugodnih gibanj v prvi polovici leta. V drugi polovici leta pa pričakujemo občutnejšo umiritev gospodarske rasti.

UMAR pričakuje nadaljnjo zmerno rast investicij, podprto z javnimi sredstvi in sredstvi EU, in šibko rast izvoza ter zasebne potrošnje, ki bosta ponovno hitreje naraščala v drugi polovici leta. V letu 2023 pričakujejo postopno umirjanje inflacije, ki pa bo v prvih letošnjih mesecih ostala razmeroma visoka. V kolikor ne bo večjih zunanjih negativnih vplivov se bo prihodnje leto nadalje postopno umirjala. V letu 2024 naj bi se približala 2 %.

Rast investicij v osnovna sredstva bo letos zmerna (2,8%), k rasti bodo ključno prispevale javne investicije, zasebna investicijska aktivnost pa bo v povprečju leta nižja kot lani. Prav zaradi visoke negotovosti in rastočih obrestnih mer UMAR ne predvideva močnejše krepitve investicij. Predvidena skupna rast investicij v osnovna sredstva bo v letu 2024 šibkejša (2,2 %), nato se bo s povečanjem javnih investicij ponovno okrepila (5,0 %).

Tudi zasebna potrošnja bo zaradi razmeroma visoke inflacije in zaostrenih pogojev kreditiranja letos naraščala bistveno počasneje (1,2%) kot lani. Sicer skromno rast zasebne potrošnje bodo podpirali visoka raven zaposlenosti in zmerna rast plač, nižja stopnja tekočega varčevanja in vladni ukrepi za blažitev energetske draginje.

Tveganja za uresničitev napovedi so zaradi manjše negotovosti v mednarodnem okolju manj izrazita in bolj uravnotežena kot pred nekaj meseci. Kljub temu negotovost še vedno ostaja velika, povezana pa je predvsem s potekom vojne v Ukrajini in razmerami na energetskih trgih.

Med tveganji za nižjo gospodarsko rast so tudi morebitno daljše vztrajanje inflacije na visoki ravni, vplivi podnebnih sprememb ter geopolitične in tudi pandemične razmere. Nekaj je tudi možnosti, da bi bila gospodarska rast na globalni ravni, v EU in v Sloveniji višja od osrednje napovedi, v primeru hitrejšega zniževanja inflacije ali višje zasebne potrošnje, pozitiven vpliv na gospodarsko rast bi imelo tudi še učinkovitejše črpanje celotnega paketa sredstev EU in javnofinančni učinki reformnih ukrepov (UMAR, marec 2023).

2.2. Zaposlenost in brezposelnost

Na trgu dela je veliko pomanjkanje delovne sile, kar vpliva na poslovanje podjetij. Na nezadostno ponudbo kadra kaže stopnja prostih delovnih mest, ki je najvišja v delovno intenzivnih dejavnostih (predelovalnih dejavnostih, gradbeništvu in gostinstvu), visoka pa je tudi v vseh drugih dejavnostih. Naraščanje zaposlenosti se je v drugi polovici leta 2022 ob ohlajanju gospodarske aktivnosti in pomanjkanju delovne sile umirilo, a je zaposlenost kljub temu dosegla visoko rast. Posledično se je kljub umirjanju gospodarske aktivnosti nadaljevalo zmanjševanje števila registriranih brezposelnih, saj je le ta dosegla najnižjo raven v zadnjih 30 letih.

V letih 2024 in 2025 se kljub predvidenemu okrevanju gospodarske aktivnosti, zaposlenost ne bo bistveno okrepila zaradi že visoke ravni in omejitev na strani ponudbe delovne sile, umirilo se bo tudi padanje brezposelnost.

2.3. Plače

Lanska zmerna nominalna rast povprečne bruto plače (2,8 %) je bila predvsem posledica znižanja plač v javnem sektorju zaradi prenehanja izplačevanja večine dodatkov, povezanih z epidemijo, v zasebnem sektorju je bila rast ob pritiskih s trga dela podobna kot leta 2021; zaradi visoke inflacije pa je bila povprečna bruto plača realno nižja (za 5,5 %). Realna rast povprečne bruto plače bo letos rahlo pozitivna (1,1 %), proti koncu obdobja napovedi pa se bo okrepila. Pričakujemo, da bo v zasebnem sektorju rast povprečne plače letos višja kot lani (nominalno za 8,0 %, realno za 0,9 %), na kar bodo vplivali nadaljnji pritiski s trga dela ob pomanjkanju kadrov in krepitev teženj po ohranjanju kupne moči dohodka v okolju visoke inflacije, pa tudi januarско povišanje minimalne plače za 12%, ki je največje po letu 2010.

2.4. Inflacija

V letu 2022 se je rast cen življenjskih potrebščin precej okrepila. Zato je inflacija sredi leta 2022 dosegla najvišje raven po skoraj 30 letih, saj je bila julija in avgusta kar 11%. Sicer se je nato nekoliko znižala, čeprav je konec leta 2022 še vedno presejala 10 %, kar je občutno več kot konec leta 2021, ko je znašala 4,9 %. V povprečju leta je bila inflacija 8,8-odstotna, v letu 2021 pa le 1,9-odstotna.

Inflacija se je okrepila že v začetku leta 2022, ko so k njej največ prispevali dražji energenti, višje cene predelane in nepredelane hrane zaradi slabše letine in dražjih vhodnih surovin, okrepil pa se je tudi prispevek cen neenergetskega industrijskega blaga, predvsem zaradi težav v dobavnih verigah, povezanih z epidemijo. Z začetkom vojne v Ukrajini so se zunanji šoki še okrepili, inflacija pa je postajala vedno širše osnovana. Poleg cen blaga se je začela krepiti tudi rast cen storitev, kar je poleg verjetnega delnega prelivanja cen energentov povezano predvsem s pokovidnim okrevanjem povpraševanja in tudi povišanjem plač v dejavnostih, ki se soočajo s pomanjkanjem delovne sile.

UMAR napoveduje, da bo s postopnim umirjanjem rasti cen, inflacija konec leta 5,1 %. Tako naj bi bila v povprečju v letu 2023 7,1 %. Za leto 2024 UMAR predvideva, da se bo inflacija v odsotnosti zunanjih šokov še naprej umirjala in naj bi ob podpori ukrepov denarne politike do konca leta padla pod 3 %. So pa tveganja za višjo inflacijo povezana tudi z vremenskimi razmerami in razmerami na trgu dela ter trdovratnejšo rastjo cen storitev.

3. PREDSTAVITEV DOLGOROČNIH KAPITALSKIH NALOŽB PO STANJU NA DAN 31.12.2022

Naložbe v delnice v državi: konto 0600

Naziv delnice	Knjigovodska vrednost na 31.12.2022 (v EUR)
Delnice na podlagi sklepa o dedovanju	9.798
Delnice HIT Nova Gorica	43.789

Dolgoročne kapitalske naložbe v državi: konto 0620

Naziv javnega sklada ali druge osebe javnega prava	Knjigovodska vrednost na dan 31.12.2022 (v EUR)	Lastniški delež MONM
ZARJA d.o.o. Novo mesto	4.915.801	70,85 %
Komunala Novo mesto d.o.o.	2.767.002	65,76 %
CeROD, d.o.o., Novo mesto	993.023	52,70 %
Televizija Novo mesto d.o.o.	50.617	22,20 %
Razvojni center Novo mesto d.o.o.	503.536	50,43 %
Počitniška skupnost Krško	72.420	1,70 %
CeroDBK d.o.o.	11.274	42,75 %

4. STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI MONM PRI POSAMEZNI DOLGOROČNI KAPITALSKI NALOŽBI

4.1. SPLOŠNE USMERITVE

MONM bo pri družbah, kjer ima ustrezen vpliv, zlasti pa pri tistih družbah, pri katerih je njen vpliv prevladujoč, uveljavljala naslednje usmeritve, priporočila in pričakovanja:

- upravljanje vsake družbe mora biti skrbno, gospodarno, zavzeto; od vseh odgovornih za delovanje družbe se pričakuje najvišja skrbnost, t.j. skrbnost dobrega gospodarstvenika,
- družbe morajo svojo dejavnost opravljati v duhu dobrih poslovnih običajev, v zadovoljstvo okolja, v katerem delujejo, med njimi pa zlasti uporabnikov njihovih storitev,
- vse družbe morajo težiti k povečevanju prihodkov iz prodaje; pri družbah, ki izvajajo javno gospodarsko službo oziroma dejavnost, do le-teh ne sme priti odločilno zaradi povečevanja cen, ki jih družbe nudijo na trgu, ampak zaradi organske rasti,
- od vseh gospodarskih družb se pričakujejo ukrepi za znižanje stroškov poslovanja - tako materialnih kot tudi stroškov dela; družbe morajo izrazito težiti k znižanju stroškov storitev ter dejavnost z zunanjimi izvajalci opravljati le takrat, ko lastni resursi tega ne omogočajo,
- od vseh gospodarskih družb se pričakuje, da bodo vzpostavile ustrezne sisteme, ki bodo zagotavljali transparentno in gospodarno poslovanje družbe na področju sklepanja poslov, ki zadevajo vse izdatke družbe, ter ustrezni nadzor nad temi sistemi,
- družbe so dolžne skrbeti za ustrezno likvidnost kot tudi za ustrezno kontrolo finančnih odhodkov, ki se naj razen v primerih, ko gre za investicijske izdatke, zmanjšujejo,
- uprave družb so dolžne v letu 2021 preveriti in po potrebi novelirati strategije poslovanja, v katerih bodo jasno začrtane smeri delovanja, pričakovanja, donosi...,

- cilj vseh družb mora biti pozitivno poslovanje in rast njihovega kapitala,
- družbe morajo zmanjševati svojo zadolženost ter ustrezno uravnati dolgoročnost oziroma kratkoročnost finančnih obveznosti do npr. poslovnih bank, predvsem v smeri več dolgoročnega financiranja,
- vse družbe morajo paziti na svoje dolgoročne terjatve ter njihovo ustrezno poplačevanje,
- od vseh gospodarskih družb se pričakuje, da bodo organi vodenja in nadzora skrbno nadzorovali raven stroškov v družbi in skrbeli za to, da bodo stroški uravnoteženi s poslovnimi procesi in ustvarjenimi prihodki.

Pri tem je zelo pomemben dejavnik stalno ali vsaj obdobjno spremljanje uspešnosti poslovanja družb ter priprava analiz večletnega obdobja, ki bodo narekovale nadaljnje usmeritve. Mestna občina Novo mesto bo občasno oziroma po potrebi organizirala sestanke s predstavniki gospodarskih družb, na katerih se bodo obravnavali poročani podatki o poslovanju družbe.

4.2. ZARJA, stanovanjsko podjetje, d.o.o. Novo mesto

	2020	2021	IND 2021/2020
Poslovni prihodki	2.302.300 €	2.605.589 €	113,2
Izid iz poslovanja	104.466 €	180.546 €	172,8
Stroški materiala	363.143 €	579.287 €	159,5
Stroški storitev	719.093 €	701.287 €	97,5
Stroški dela	810.961 €	838.615 €	103,4
Drugi poslovni odhodki	16.605 €	15.168 €	91,3
Finančni odhodki	4.149 €	2.096 €	50,5

	2020	2021	IND 2021/2020
Bilančna vsota	7.868.376 €	8.243.310 €	104,8
Kapital	6.819.983 €	6.938.763 €	101,7
Kratkoročne obveznosti	815.587 €	1.076.140 €	131,9
Dolgoročne obveznosti	126.859 €	114.449 €	90,2

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateške usmeritve MONM v družbi Zarja d.o.o. naslednje:

- doseganje donosnosti kapitala;
- podpora izvajanju storitev in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov MONM;
- ohranitev oziroma nadgradnja dosedanjega obsega upravljanja neprofitnih stanovanj MONM.

4.3. KOMUNALA NOVO MESTO d.o.o., javno podjetje

	2020	2021	IND 2021/2020
Poslovni prihodki	17.717.982 €	17.350.917 €	97,9
Izid iz poslovanja	746.562 €	204.890 €	27,4
Stroški materiala	2.196.453 €	2.258.472 €	102,8
Stroški storitev	9.087.476 €	9.249.199 €	101,8
Stroški dela	4.829.808 €	4.903.876 €	101,5
Drugi poslovni odhodki	400.899 €	421.567 €	105,2
Finančni odhodki	9.288 €	20.313 €	218,7

	2020	2021	IND 2021/2020
Bilančna vsota	8.157.121 €	7.819.188 €	95,9
Kapital	4.961.811 €	4.207.728 €	84,8
Kratkoročne obveznosti	2.712.738 €	2.698.896 €	99,5
Dolgoročne obveznosti	15.986 €	2.284 €	14,3

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateški cilji MONM pri upravljanju v družbi Komunala Novo mesto d.o.o. naslednji:

- kakovost, način in obseg storitev obveznih gospodarskih javnih služb v skladu s standardi in predpisi;
- cena storitev za občane MONM v enaki višini ali nižje od povprečne cene enakih storitev v slovenskih občinah nad 15.000 prebivalci;
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega obveznih gospodarskih javnih služb, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat;
- doseganje donosnosti kapitala;
- izvedbo opredeljenega letnega obsega investicij.

4.4. CeROD, center za ravnanje z odpadki, d.o.o., javno podjetje

	2020	2021	IND 2021/2020
Poslovni prihodki	5.543.576 €	5.526.899 €	99,7
Izid iz poslovanja	193.705 €	72.713 €	37,5
Stroški materiala	171.085 €	212.432 €	124,2
Stroški storitev	3.551.684 €	3.632.488 €	102,3
Stroški dela	560.773 €	589.899 €	105,2
Drugi poslovni odhodki	1.035.694 €	994.022 €	96,0
Finančni odhodki	6 €	212 €	3527,2

	2020	2021	IND 2021/2020
Bilančna vsota	8.807.223 €	9.053.430 €	102,8
Kapital	1.858.581 €	1.884.299 €	101,4
Kratkoročne obveznosti	1.497.847 €	1.329.936 €	88,8
Dolgoročne obveznosti	0 €	0 €	-

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateške usmeritve MONM v družbi CeROD d.o.o. naslednje:

- spremljanje, nadzor in ukrepanje za zagotovitev trajnega doseganja kakovostnega opravljanja teh storitev, v načinu in obsegu skladno s standardi in predpisi;
- ne glede na to, da družba CeROD d.o.o. opravlja javno gospodarsko službo, morajo biti cene njenih storitev v primerjavi s podobnimi centri po državi primerljive ter ustrezno ekonomsko upravičene;
- družba CeROD je še vedno gospodarska družba, ki mora biti usmerjena tudi v doseganje čim boljšega poslovnega rezultata. Zato mora zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti (t.j. izven obsega obveznih gospodarskih javnih služb) ter s posebno skrbnostjo obravnavati vse odhodke, zlasti materialne stroške in stroške storitev, tako da bo dosežen pozitiven poslovni rezultat in hkrati s tem ustrezna donosnost kapitala, kot tudi likvidnost;
- družba mora skrbno načrtovati in izvajati investicije; vse zgornje opredelitve morajo biti opredeljene tudi v letnem poslovnem načrtu, k izpolnitvi katerega bo MONM stremela ter izvajala vse za to predvidene postopke in ukrepe, skladno z zakonom.

4.5.RAZVOJNI CENTER NOVO MESTO, svetovanje in razvoj, d.o.o.

	2020	2021	IND 2021/2020
Poslovni prihodki	1.589.661 €	2.149.125 €	135,2
Izid iz poslovanja	13.617 €	53.728 €	394,6
Stroški materiala	77.895 €	84.033 €	107,9
Stroški storitev	448.861 €	782.062 €	174,2
Stroški dela	948.069 €	1.125.172 €	118,7
Drugi poslovni odhodki	23.415 €	30.165 €	128,8
Finančni odhodki	6.683 €	19.637 €	293,8

	2020	2021	IND 2021/2020
Bilančna vsota	6.913.062 €	6.814.162 €	98,6
Kapital	961.076 €	998.485 €	103,9
Kratkoročne obveznosti	479.976 €	555.550 €	115,7
Dolgoročne obveznosti	4.687.718 €	4.476.386 €	95,5

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Razvojni center Novo mesto d.o.o., so ob tistih, navedenih že v točki 4.1., naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata, ki se ga v največji možni meri nameni za znižanje financiranja storitev in dejavnosti družbe iz proračuna MONM;
- podpora izvajanju storitev in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu institucij, gospodarskih družb in občanov MONM;
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega koncesijskih dejavnosti oziroma javne službe, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat (ciljne vrednosti se opredeli v letnem načrtu).

4.6.TELEVIZIJA NOVO MESTO d.o.o.

	2020	2021	IND 2021/2020
Poslovni prihodki	714.021 €	673.018 €	94,3
Izid iz poslovanja	8.824 €	11.802 €	133,8
Stroški materiala	22.510 €	28.732 €	127,6
Stroški storitev	300.270 €	307.594 €	102,4

Stroški dela	349.666 €	313.505 €	89,7
Drugi poslovni odhodki	12.875 €	1.798 €	14,0
Finančni odhodki	1.719 €	4.687 €	272,7

	2020	2021	IND 2021/2020
Bilančna vsota	364.845 €	297.437 €	81,5
Kapital	128.396 €	138.840 €	108,1
Kratkoročne obveznosti	105.643 €	78.204 €	74,0
Dolgoročne obveznosti	90.070 €	80.348 €	89,2

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Televizija Novo mesto d.o.o., so ob tistih, navedenih v točki 4.1., zlasti naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata, ki se ga v največji možni meri nameni za znižanje financiranja storitev in dejavnosti družbe iz proračuna MONM;
- podpora izvajanju storitev in izvedba projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov, institucij in gospodarskih družb iz MONM (se opredeli z letno pogodbo o sofinanciranju med Televizijo Novo mesto d.o.o. in MONM);
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega regionalnega programa posebnega pomena, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat (ciljne vrednosti se opredeli v letnem načrtu).

4.7.POČITNIŠKA SKUPNOST KRŠKO d.o.o.

	2020	2021	IND 2021/2020
Poslovni prihodki	692.834 €	710.605 €	102,6
Izid iz poslovanja	118.732 €	52.313 €	44,1
Stroški materiala	2.309 €	3.254 €	140,9
Stroški storitev	341.850 €	355.463 €	104,0
Stroški dela	129.040 €	135.082 €	104,7
Drugi poslovni odhodki	66.350 €	68.645 €	103,5
Finančni odhodki	0 €	0 €	-

	2020	2021	IND 2021/2020
Bilančna vsota	6.028.943 €	7.815.917 €	129,6
Kapital	4.285.463 €	4.391.768 €	102,5
Kratkoročne obveznosti	372.172 €	402.268 €	108,1
Dolgoročne obveznosti	459.293 €	409.293 €	89,1

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Počitniška skupnost Krško d.o.o., so ob tistih iz točke 4.1. naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata in ohranjanje višine kapitala v strukturi sredstev družbe.

4.8.CERO-DBK, Center za ravnanje z odpadki Dolenjske in Bele krajine d.o.o., javno podjetje

	2020	2021	IND 2021/2020
Poslovni prihodki	10.649 €	257.483 €	2417,8
Izid iz poslovanja	-5.354 €	-8.376 €	156,5
Stroški materiala	0 €	19 €	#DIV/0!
Stroški storitev	16.003 €	265.839 €	1661,2
Stroški dela	0 €	0 €	#DIV/0!
Drugi poslovni odhodki	0 €	0 €	#DIV/0!
Finančni odhodki	0 €	78 €	#DIV/0!

	2020	2021	IND 2021/2020
Bilančna vsota	23.749 €	819.942 €	3452,5
Kapital	22.067 €	26.371 €	119,5
Kratkoročne obveznosti	1.683 €	520.207 €	30913,9
Dolgoročne obveznosti	0 €	273.364 €	#DIV/0!

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., je strateška usmeritev MONM v družbi CERO-DBK d.o.o. naslednja:

- uresničiti osnovni namen družbe, to je uspešna realizacija projekta MBO (Objekt za mehansko biološko obdelavo odpadkov Dolenjske in Bele krajine) za regijo, ki vključuje občine družbenice.

5. ZAKLJUČEK

Cilj Mestne občine Novo mesto je pregledno, gospodarno in odgovorno upravljanje kapitalskih naložb. Iz prikazanega načrta izhajajo visoka pričakovanja do vseh družb, v katerih ima MONM prevladujoč lastniški delež, s tem pa tudi visoke zahteve do upravnih in nadzornih organov teh družb. MONM je tista, ki skrbno spremljala kvaliteto njihovega dela, skladno z zgornjimi usmeritvami. Pričakujemo, da bomo skupaj v posameznih družbah začrtali in udeležili usmeritve tega načrta ter s tem prispevali k boljšemu delovanju družb in posledično višji kvaliteti njihovih storitev. Vse to bo pripomoglo k večjemu zadovoljstvu občanov, koristnikov njihovih storitev. Pri družbah z manjšim lastniškim vplivom bo MONM z dodatnimi ukrepi (ti bodo sicer pomembni tudi pri družbah s prevladujočim lastniškim deležem) dosegala večji vpliv ter s tem tudi pričakovane boljše poslovne rezultate teh družb.

Pričakujemo, da se bo skupno, načrtovano in v izboljšanja poslovanja usmerjeno delovanje pozitivno odrazilo tudi v poslovnih knjigah oziroma v izidu poslovanja MONM.

dr. Jana Bolta Saje
DIREKTORICA OBČINSKE UPRAVE